

Susanne Klein

Rein in die Führung

**Top-Manager erläutern
ihre Erfolgsstrategien**

GABAL

Bibliografische Information der Deutschen Bibliothek

Die Deutsche Bibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Informationen sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de> abrufbar.

ISBN 978-3-86936-111-6

Lektorat: Sabine Rock, Frankfurt | www.druckreif-rock.de

Umschlaggestaltung: Martin Zech Design, Bremen | www.martinzech.de

Umschlagillustration: Bim/istockphoto

Satz und Layout: Das Herstellungsbüro, Hamburg | www.buch-herstellungsbuero.de

Druck und Bindung: Salzland Druck, Staßfurt

© 2010 GABAL Verlag GmbH, Offenbach

Alle Rechte vorbehalten. Vervielfältigung, auch auszugsweise,
nur mit schriftlicher Genehmigung des Verlages.

www.gabal-verlag.de

www.facebook.com/Gabalbuecher

www.twitter.com/gabalbuecher

Inhalt

Einführung: Drop your Tools! 7

Teil 1: Vier Strategien 13

Strategie 1: Fokus – Aufmerksamkeit bewusst lenken 15

Strategie 2: Energie – Kraft an der richtigen Stelle einsetzen 44

Strategie 3: Kontakt – gelingende Beziehungen gestalten 56

Strategie 4: Resilienz – innere Stärke und Unabhängigkeit sichern 77

**Teil 2: Einblicke in die Praxis – Interviews
mit Führungskräften 97**

Dr. Hans-Martin Blättner

Raiffeisen-Volksbank Miltenberg eG 99

Herbert Forker

Siegwerk Druckfarben AG 104

Martin Greiffenhagen

XL Airways Germany 110

Harald Hasselmann

Synovate Deutschland 115

Thomas Henkler

Int. Catering und Support Service Unternehmen 121

Ingrid Hofmann

I. K. Hofmann GmbH 126

Martin Köhler

Partylite Trading S. A. 132

Petra Krenn-Paul

O/D Ottweiler Druckerei und Verlag GmbH 138

Dorothea Kronenberg

Directorbank **143**

Prof. Klaus Leisinger

Novartis Stiftung für Nachhaltige Entwicklung **150**

Wolfgang Moyses

Simona AG **157**

Bertram Salzinger

inconso AG **163**

Bernhard Schierenbeck

Grontmij A&T GmbH **171**

Wolfgang Schraml

Océ Printing Systems GmbH **177**

Wolfgang Stemmer

Elba Bürosysteme GmbH & Co. KG **183**

Dr. Florian Stetter

Strabag Property and Facility Services GmbH **189**

Thomas Ullrich

Sodexo Beteiligungsgesellschaft B.V. & Co. KG **197**

Sonja Willems

Ethicon Germany-Austria-Switzerland,
Johnson & Johnson Medical GmbH **203**

Matthias Zander

Credit Suisse **209**

Teil 3: Trends – was Führungskräfte auszeichnet 215

**Teil 4: Erfolgsstrategien aus Sicht
der Personalentwicklung 239**

Literatur 263

Über die Autorin 265

Dank 267

Stichwortregister 268